

Onderwerpen rondetafelbijeenkomst risicomanagement

Ronde 1

Tafel A voor gevorderden:

Wat is integraal risicomanagement (IRM) en wat zijn de aandachtspunten?

Om te komen tot een efficiënte en effectieve implementatie van de strategie vormt integraal risicomanagement een essentiële sleutel. Als organisatie moeten we in staat zijn om goede afwegingen te maken van ambities en risico's. Integraal benadrukt dat het gaat om het management van alle verschillende risicogebieden in onderlinge samenhang. Belangrijke onderwerpen zijn risicocultuur/governance, risicostrategie en ook risicomanagementprocessen.

Hoe breng je deze onderwerpen onder de aandacht, welke eventuele tekortkomingen signaleren we nu en wat zijn mogelijke verbeteringen?

Monique Brouwer van het Nederlandse Rode Kruis vertelt waarom het Nederlandse Rode Kruis gekozen heeft voor integraal risicomanagement. Tijdens het rondetafelgesprek bespreken we, aan de hand van het COSO-ERM 2017 model, interactief de verschillende thema's en hoe je dit vervolgens praktisch kunt toepassen binnen de eigen organisaties.

Monique Brouwer werkt ruim 3 jaar bij het Nederlandse Rode Kruis, waarbij de laatste 1,5 jaar in de functie Risk & Compliance Officer. Monique is tevens lid van de kennistafel Inrichting Compliance functie van VCO (beroepsvereniging voor professionals gericht op ethiek, compliance en integriteit).

Tafel B voor beginners:

Risico Management

Risicomanagement is het identificeren en kwantificeren van risico's en het opstellen van maatregelen om deze risico's te mitigeren. Hoe zien deze stappen er uit? Is er een verschil tussen strategisch risicomanagement en operationeel risicomanagement? En hoe zorg je ervoor dat risicomanagement een onderdeel van het beleid vormt en een continue proces is?

Petra Bongaarts en Elisa van den Hoven van de Nederlandse Hartstichting gaan graag in gesprek over risicomanagement binnen de goededoelensector. Petra en Elisa lichten toe hoe de Hartstichting de opzet, het bestaan en de werking van het risicomanagement binnen de organisatie heeft herzien. We zullen in gesprek gaan over de afwegingen, inzichten en het eindresultaat: een pragmatisch model om het risicobewustzijn in de organisatie verhogen en verantwoording af te leggen.

Petra Bongaarts werkt ruim 6 jaar bij de Hartstichting en sinds 2018 als teammanager Planning, Control & Processen. Haar achtergrond zit in Business Control, Financiële Analyse en Financiering (incl. risicomanagement).

Elisa van den Hoven is sinds juni 2022 werkzaam als trainee bij de Hartstichting, nadat zij ook haar afstudeertraject bij de Hartstichting heeft afgerond. Als trainee heeft ze het risicomanagement bij de Hartstichting herzien en geactualiseerd.

Ronde 2

Praktische sessie: maken van een risicoanalyse

Tafel A:

Risicoanalyse – Daling van inkomsten

Een daling van de inkomsten is voor elk goed doel een risico. Zonder inkomsten geen doelbesteding. Met de huidige onzekerheden in de maatschappij is het risico van een inkomstendaling de afgelopen tijd erg toegenomen.

Met het framework van de Hartstichting zullen Petra Bongaarts en Elisa van den Hoven het gesprek aangaan over hoe organisaties ten aanzien van een nieuw te ontwikkelen inkomstenkanaal de risico's meer inzichtelijk kunnen krijgen om de besluitvorming en verantwoording te verbeteren. Aan de hand van een casus gaan we aan de slag met het maken van een praktische risicoanalyse, en hebben we aandacht voor wat er zoal bij dit proces komt kijken, zoals het bespreekbaar maken van risico's.

Tafel B:

Risicoanalyse – Reputatieschade

Het maken van een risicoanalyse helpt om de dreigingen (en kansen) in kaart te brengen waarna er mogelijk passende maatregelen genomen kunnen worden. Wat zijn de stappen binnen een risicoanalyse, wat zijn de mogelijkheden en wat zijn de randvoorwaarden om tot een goede risicoanalyse te komen? Onder begeleiding van Monique Brouwer wordt er gezamenlijk een risicoanalyse uitgevoerd van het risico reputatieschade. Ter ondersteuning wordt gebruik gemaakt van RiskChallenger; een door het Nederlandse Rode Kruis gebruikte software die ondersteunt bij het identificeren, analyseren en beheersen van risico's op een efficiënte en interactieve manier.